

Hybrides Projekt- management

Wie moderne Entwicklungs-
organisationen agile Verfahren
nutzen können

Udo Leischner
Bosch Conversations, 29.6.2019



energizing great minds

Globale Märkte & Internationalisierung

- Emerging Markets
- Lokale Richtlinien und Anforderungen

Globale Zusammenarbeit

Innovation durch Software

- Zunahme der E/E-Wertschöpfung
- Unterschiedliche Release-Zyklen und versteckte Abhängigkeiten

Integration der Disziplinen

Kürzere Produktlebenszyklen

- Reduzierung des Time-to-Market
- Schnellere Anpassungen und Updates

Innovationsmanagement

Kostendruck

- Frühe funktionale Validierung
- Digitale Simulation und Analyse

Front-Loading

Umfassendere Anforderungen

- Diversifikation nach Zielgruppen und funktionalen Varianten
- Strengere Compliance-Vorschriften

Lean Management des Portfolios

Technologie-Fortschritt

- Nutzung der Kundenbeziehung
- Neue Geschäftsmodelle

Zusammenführung des Produkt- und Serviceangebots



Noch beherrschbar mit klassischem Projektmanagement / PEP?

Prozesswissen aus Vorprojekten

Reporting und Vergleichbarkeit von Projekten

Prozesssicherheit

Formaler Änderungsprozess

Vorausplanung des Projekts



Anforderungsumfang vorab festgelegt

Umgang mit unklaren Anforderungen

Gefahr: Planorientierung statt Ergebnisorientierung

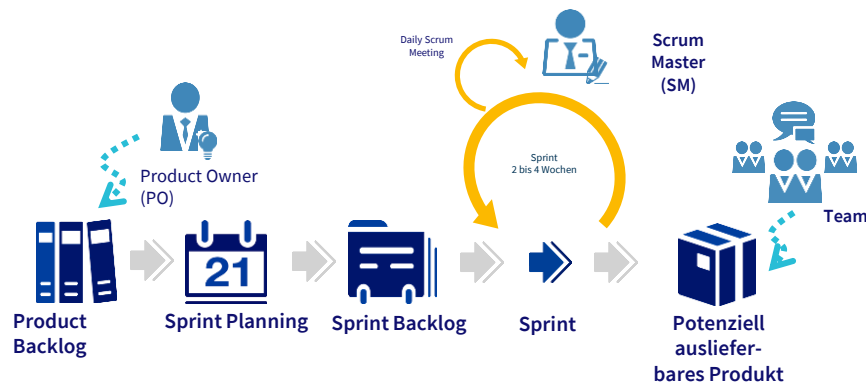
Änderungen werden als Störung empfunden



**Agile Methoden
als Antwort?**

Agilität als Antwort ...

- Auf unklare Anforderungen ausgerichtet
- Ergebnis- statt Planorientierung
- Änderungen sind erwünscht (Embrace Change!)
- Selbstorganisation des Teams, Mitverantwortung, Motivation



- Häufiges Liefern und Demonstrieren von Zwischenergebnissen statt strikt aufgabenorientierter Planung
- In kurzen Abständen (Iterationen) auf Ergebnisse zurückblicken und daraus lernen
- Konzentration auf das Wesentliche durch fortlaufende (Re-)Priorisierung
- Laufendes Korrigieren, ohne Umarbeiten komplizierter Terminpläne
- Förderung von Innovation und Trial & Error durch kurze Entwicklungszyklen
- Förderung der Zusammenarbeit und Kommunikation im interdisziplinären Team

... liegt im Trend ...

„In der Produktentwicklung setzen sich agile Methoden durch“

Studie „Digital Engineering – Agile Produktentwicklung in der deutschen Industrie“ von Bitkom und Autodesk

„Agile Methoden werden längst nicht mehr nur in der SW-Entwicklung eingesetzt. Wieder sieht die deutliche Mehrheit der Befragten Verbesserungen durch agile Methoden. Die Gruppe der Anwender ohne besonderen IT-Bezug ist sogar noch zufriedener“

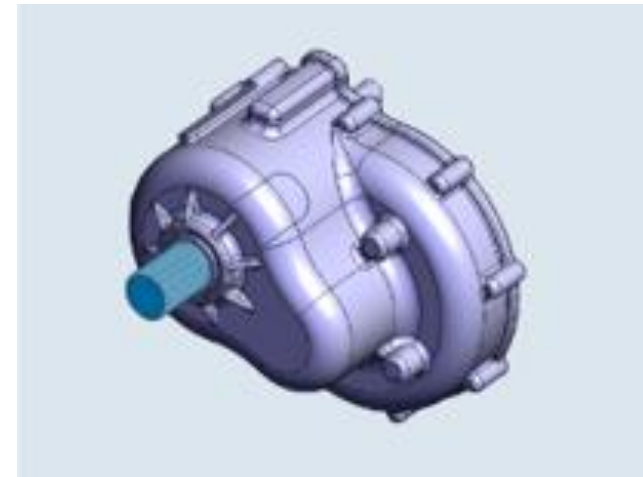
3. Internationale Studie Status Quo Agile
Prof. Dr. Ayelt Komus, Hochschule Koblenz

„Welches sind die schwerwiegendsten Problemstellungen bei Entwicklungsprojekten?“
71% antworteten „Unklare Produkthanforderungen“

Umfrage Perspektiven Agiler PEP 2016:
Agile meets Projektmanagement & Produktentwicklung

... bringt aber Herausforderungen mit sich

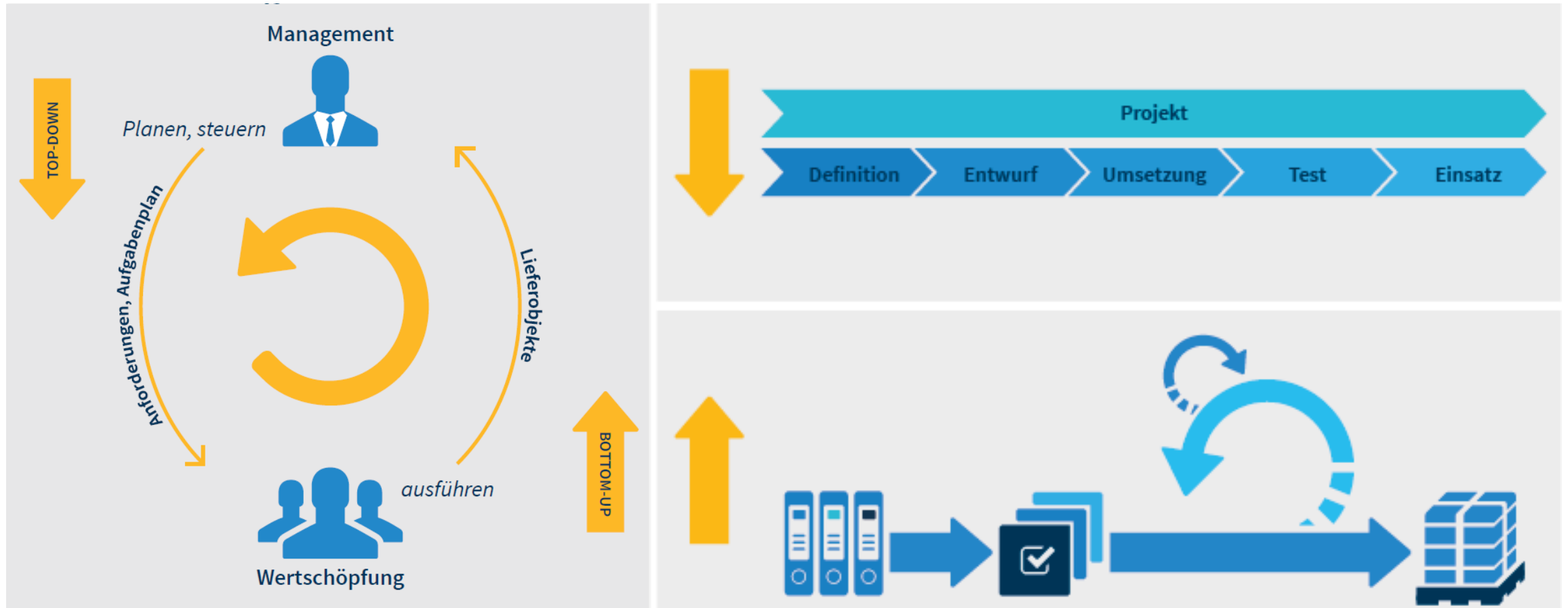
- Konflikt mit unternehmensweiten Prozessvorgaben
- Verschieden lange Iterationszyklen z.B. für Mechanik und Software erforderlich
- Lange Entwicklungszeiten
- Teure Werkzeuge
- Teilweise langer Bestellvorlauf
- Mitarbeiter sind über viele Standorte verteilt
- Mitarbeiter wirken in mehreren Projekten mit
- ...



Das Beste zweier Welten



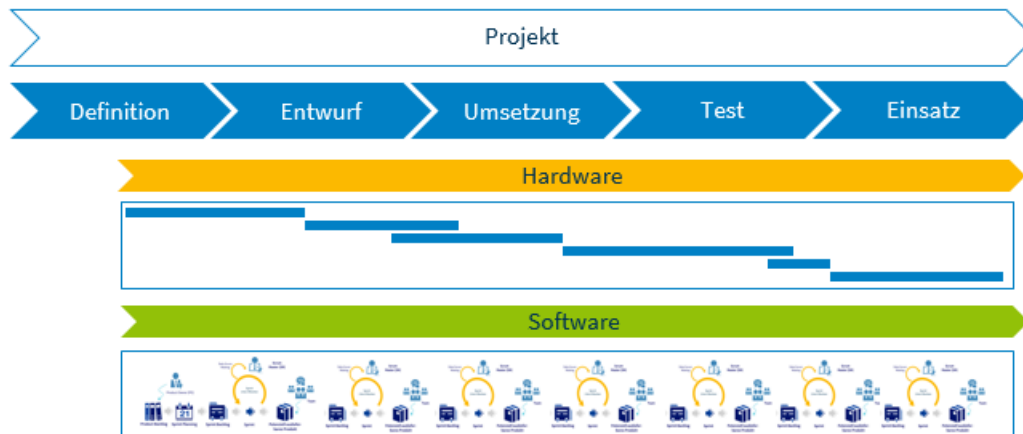
Das Beste aus beiden Welten: Hybrides Projektmanagement



Spielarten hybriden Projektmanagements



Phasenorientiert:
Agile und klassische Phasen in Projekt



Produktstrukturorientiert: agile und
klassisch entwickelte Komponenten

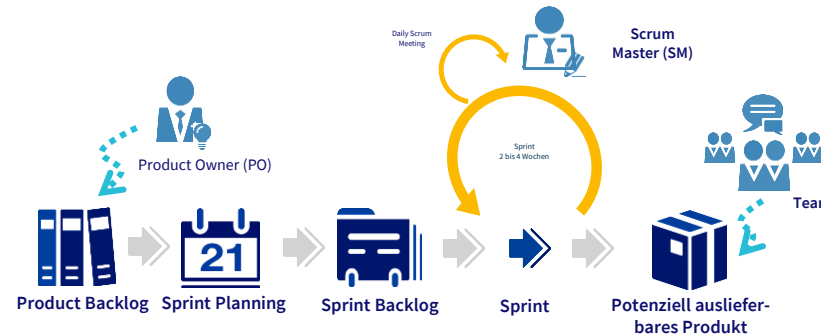
A photograph of two women in an office setting, looking at and pointing to colorful sticky notes attached to a glass wall. The woman on the right is wearing glasses and a blue top, while the woman on the left is wearing a red top. The background is slightly blurred, showing office furniture and windows. The text 'Welche agilen Methoden?' is overlaid on the right side of the image.

**Welche agilen
Methoden?**

Vorbilder aus der SW-Entwicklung

Scrum:

- Stabiles Methodengerüst
- Gibt Orientierung
- Gut geeignet zum Einstieg



Kanban:

- variabel
- Durchflussprinzip
- Beseitigung von Engstellen (Staus)
- KVP

Intervall-Methodik

- Entstanden aus Shopfloor-Management
- Intervalle takten den Projektfortschritt
- Integration von Terminen statt reine Statusgetriebenheit
- Verwendung von Projekt-Templates



**MANN+
HUMMEL**

CONTACT
Software

Ungeplant

Seat A7835 I Completion of concept and project documentation	✓ 50,00 Std -	👤
Seat A7835 I MS1 - Concept	◆ 0,00 Std -	👤
Seat A7835 I Risk analysis and QM concept	✓ 25,00 Std -	👤

Geplant

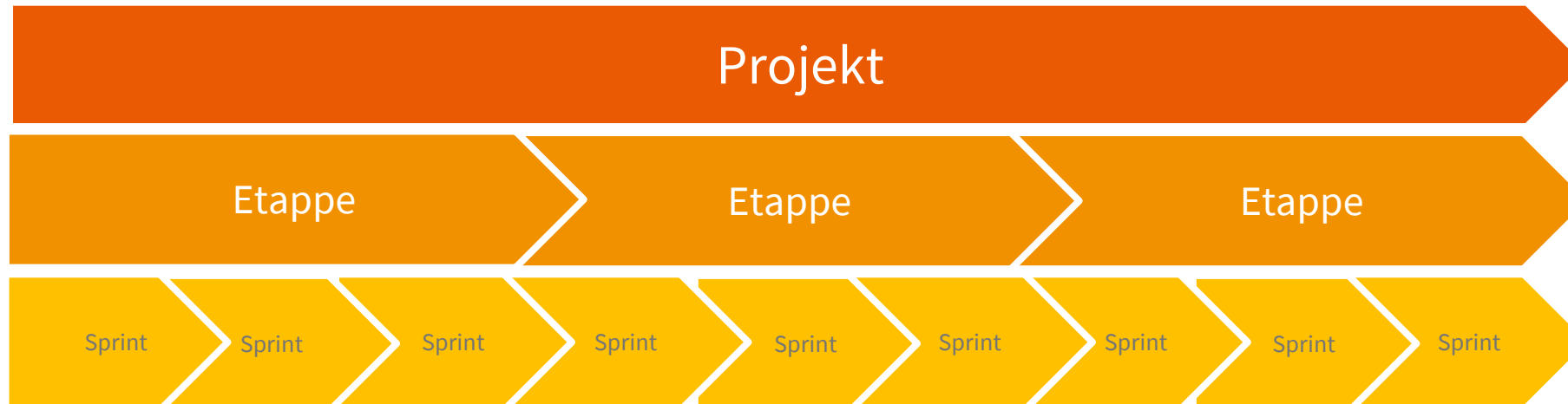
Seat A7835 I Projectorganization	✓ 20,00 Std 17.05.2019	👤
Seat A7835 I Concept for purchase and logistic	✓ 15,00 Std 30.05.2019	👤
Seat A7835 I Costs- and ressourceplanning	✓ 8,00 Std 31.05.2019	👤

Erledigt

Seat A7835 I General concept / Requirements and specification	✓ 12,00 Std 24.05.2019	👤
Seat A7835 I Time schedule and milestone planning	✓ 25,00 Std 24.05.2019	👤

Skalierung agiler Methoden

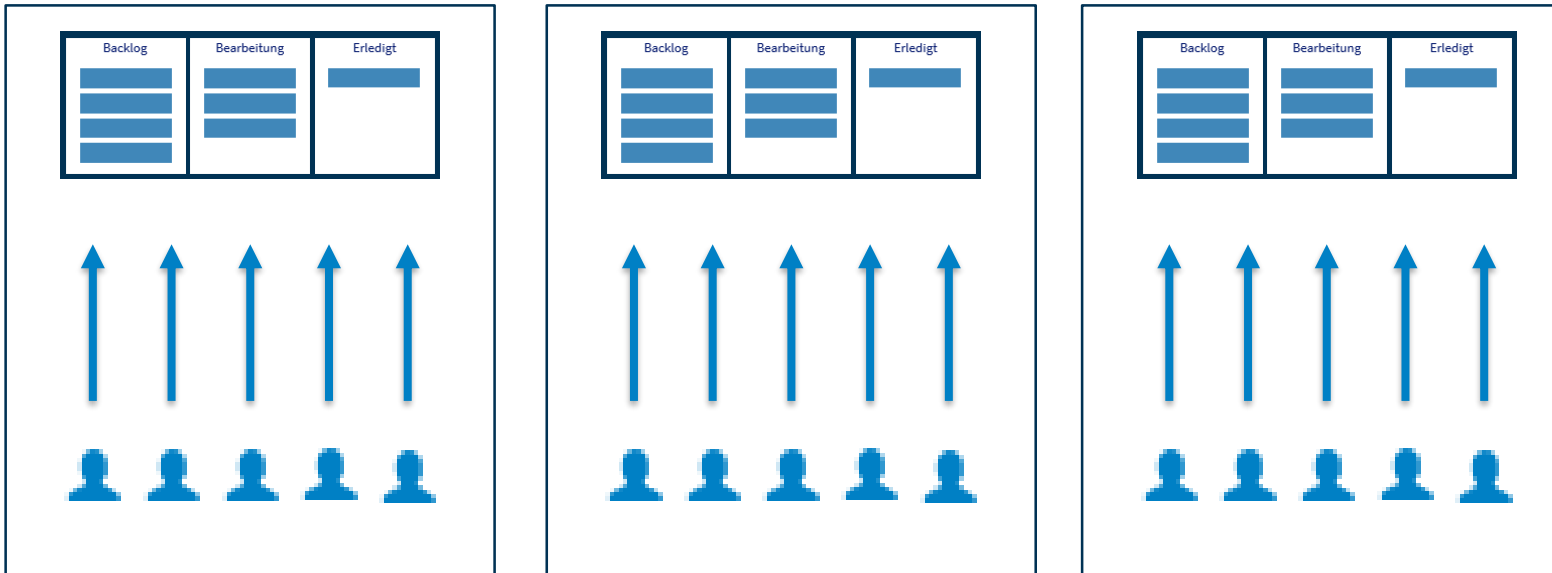
- Adaption auf lange Entwicklungszeiten
- Strukturierung der Projektdauer durch Etappen
- Komplett agile Projektumsetzung



Multiprojekt & Multi-Site

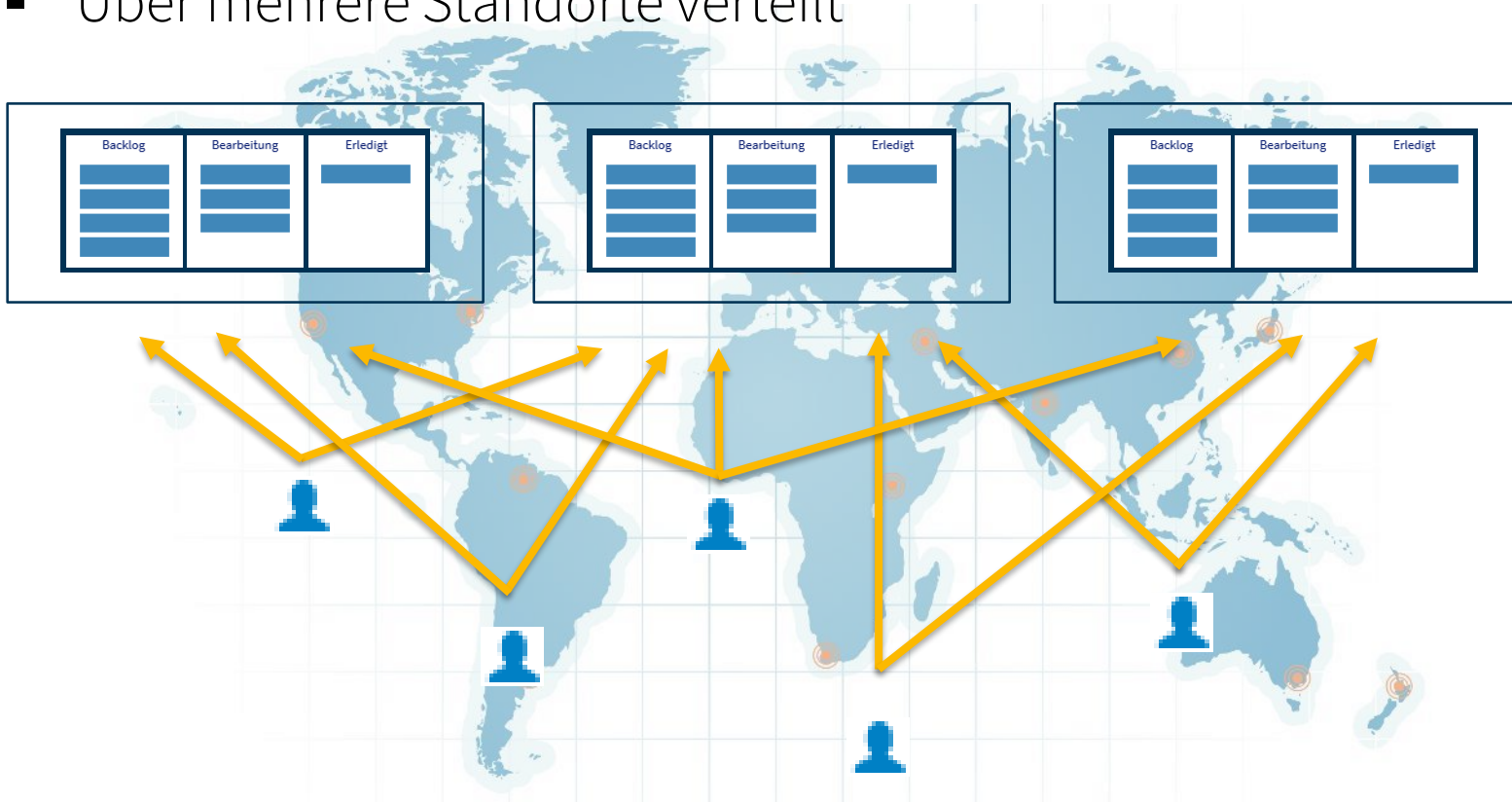
Ist das die Realität?

- Dedizierte Projektteams
- Räumlich vereinte Zusammenarbeit



... oder eher das?

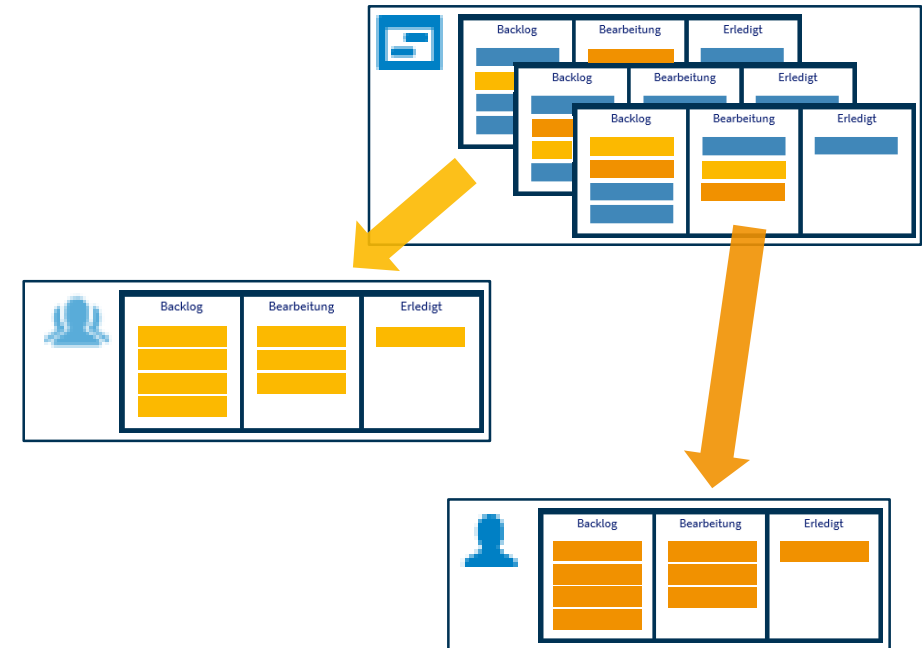
- Mitarbeiter arbeiten in mehreren Projekten
- Über mehrere Standorte verteilt



Multiprojekt-Unterstützung

Aggregierte Visualisierung der Projektaufgaben für Teams und Mitarbeiter erlaubt den Überblick

- **Team Board:** Task Board-Visualisierung aller Aufgaben eines Fach-Teams
- **Personal Board:** Persönliche Task Board-Visualisierung über alle Aufgaben aus den verschiedenen Projekten



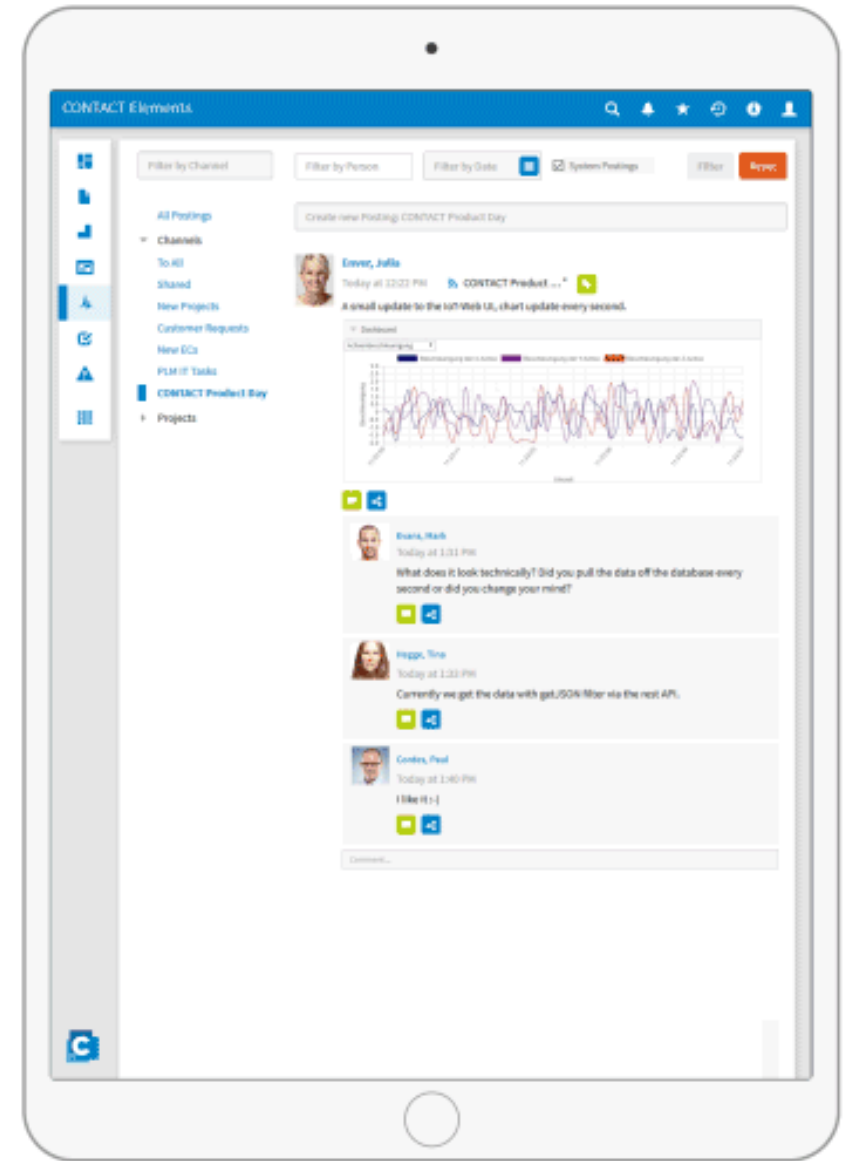


Social Collaboration statt E-Mail-Pingpong

- Agile Zusammenarbeit bedeutet Kommunikation
- E-Mail-Kommunikation im Team ist ineffizient

Social Collaboration

- Persönliche Kommunikation via Videokonferenz
- Gemeinsame Datenbasis (Single Source of Truth)
- Activity Stream im Kontext der Projekt- und Produktdaten

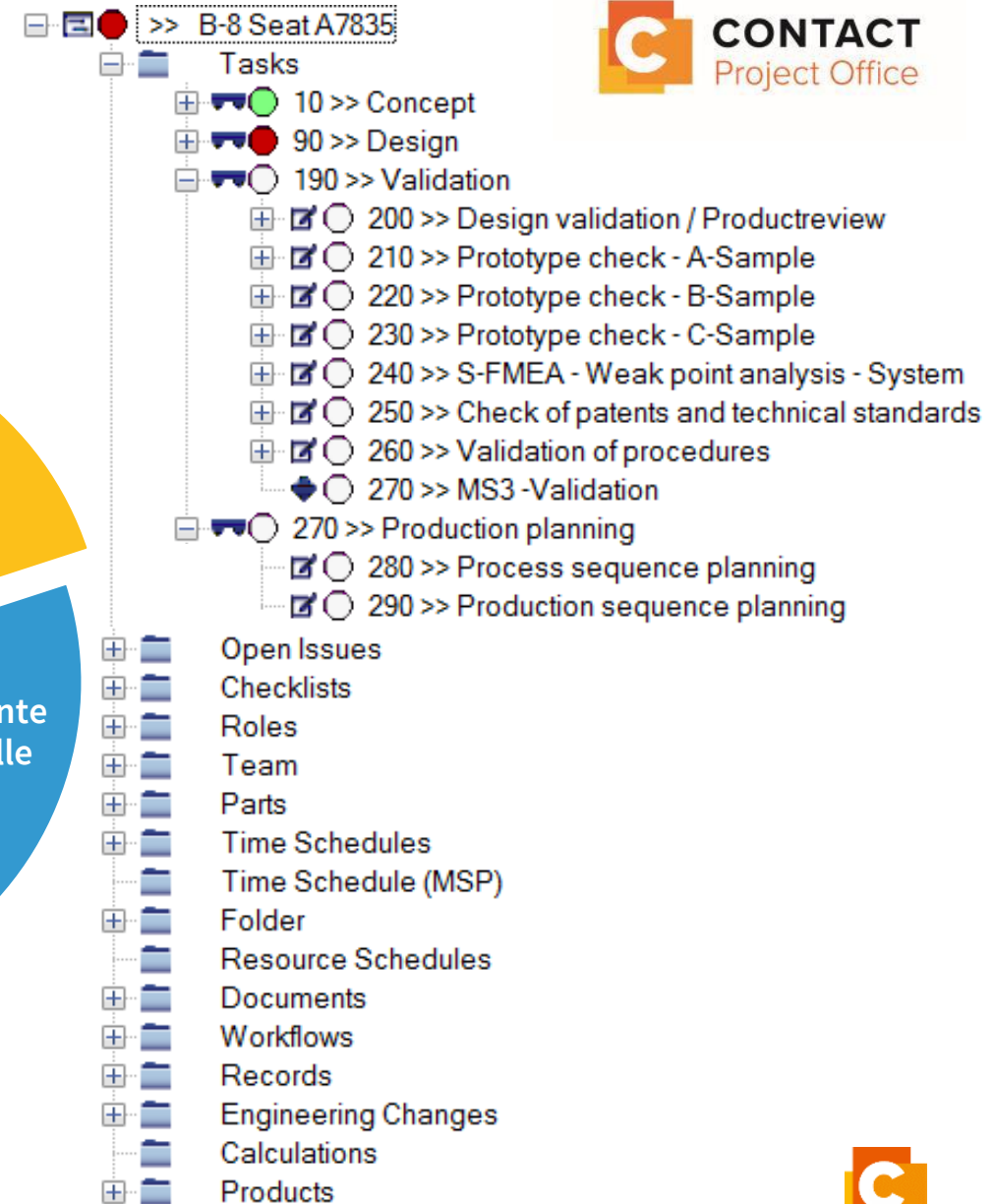
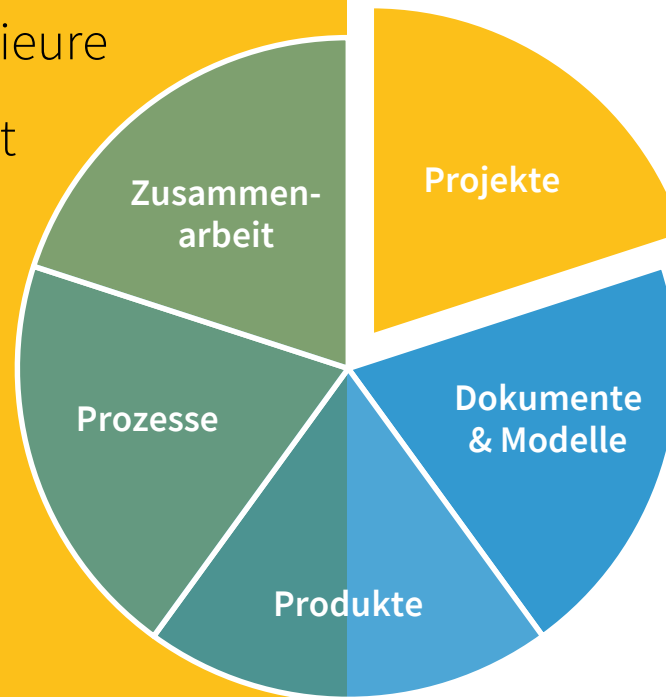


Projekt- und Produktdaten verknüpfen



Projektzentrale

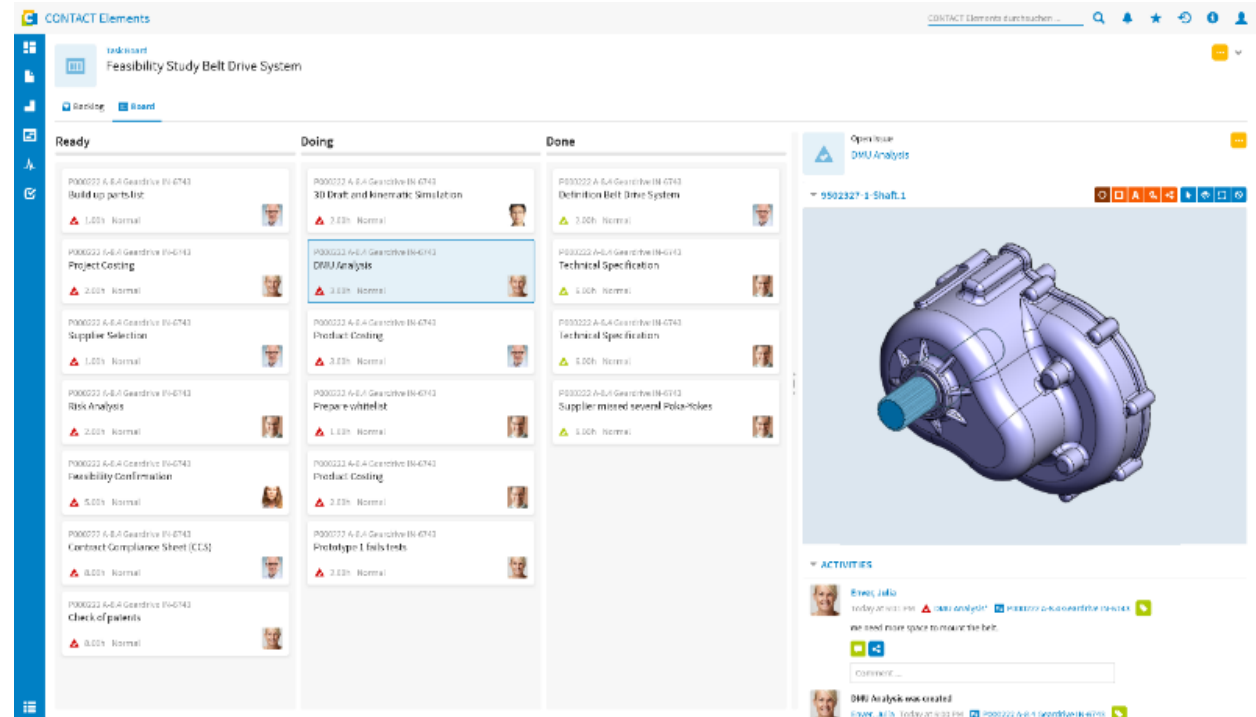
- **Schaltzentrale** für Projektleiter
- **Arbeitskontext** für Projektingenieure
- Alle Daten mit Bezug zum Projekt auf einen Klick
 - Projektdaten
 - Produktdaten
 - Prozessdaten
 - Organisationsdaten



Integration agiler Aufgaben mit Produktdaten und Dokumenten

Die Fokussierung auf Arbeitsergebnisse optimal unterstützen mit Produktdaten auch im agilen Kontext:

- Agile Projekte, Produktdaten und Dokumente in einem System
- Schneller Zugriff der Mitarbeiter von ihren Aufgaben auf Produktdaten und Begleitdokumente



Fazit

- Hybrides Projektmanagement ermöglicht agiles Vorgehen und erfüllt zugleich PEP-Vorgaben
- Adaptierte Vorgehensmodelle erlauben Anpassung an spezifische Gegebenheiten
- Multiprojektbeteiligung von Mitarbeitern aus verschiedensten Standorten muss Rechnung getragen werden
- Social Collaboration Tools sind erforderlich, um agile Kommunikation zu gewährleisten
- Integration von Projekt- und Produktdaten stellt optimale Arbeitsbasis dar

WORK
SMARTER





Vielen Dank!

Thank You!

☎ +49 (8231) 92789-82
udo.leischner@contact-software.com
www.contact-software.com